

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА ПУТЕМ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЕГО ОРГАНИЗАЦИИ

О. В. Шваякова

*Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

На современном этапе развития экономики Республики Беларусь ключевое место занимает проблема повышения конкурентоспособности машиностроительной продукции по ценовому фактору.

Анализ формирования стоимости продукции отрасли машиностроения Республики Беларусь показывает, что основными причинами ее высокой величины, по сравнению с зарубежными аналогами, являются: использование в производственном процессе устаревшего оборудования и технологий, низкий уровень организации производства. Причем если влияние на размер затрат использования в производственном процессе устаревшего оборудования и технологий прослеживается явно и четко, то недостатки в организации производства зачастую попросту не принимаются в расчет.

На практике достаточно часто встречается ситуация, когда с целью повышения рентабельности производства на предприятиях с единичной формой организации (авто-, мотороремонтные заводы) изменяются номенклатура и объемы выпускаемой продукции, которые предполагают уход от единичной формы в сторону серийной или поточной. Как правило, в этих случаях в расчет не принимается необходимость одновременно со сменой номенклатуры и объемов изменения метода организации производственного процесса. В результате на таких предприятиях пренебрегают полным описанием технологического процесса изготовления продукции; используют универсальное (с более низкой производительностью, чем специальное) дорогостоящее оборудование и высококвалифицированных рабочих на низкоразрядных операциях; вместо подетальной или комплектной системы планирования применяют позаказную, с единственным календарно-плановым нормативом – срок сдачи готовой продукции.

Соответственно, как минимум, затраты, вызванные низкой степенью параллельности, непрерывности и прямоточности, можно считать непроизводительными и рассматривать их в качестве резерва снижения себестоимости продукции. Отдельное внимание стоит уделить размеру фонда оплаты труда на таких предприятиях, так как его величину ожидаемо можно отнести к неоправданно высокой за счет высокого удельного веса ручного труда с использованием универсальных механизмов и оснастки; оплаты высококвалифицированного труда на низкоразрядных операциях; неизбежного возникновения «продленок» и работы в выходные дни. Расчеты показывают, что уход от единичной в сторону хотя бы серийной формы организации позволит сократить затраты на производство продукции приблизительно на 5–9 %.

Таким образом, затраты на производство машиностроительной продукции, обусловленные недостатками в организации производства, можно классифицировать как неявные и непроизводительные. При управлении затратами на производство данные издержки могут стать основным резервом снижения себестоимости, позволить провести оптимизацию затрат машиностроительного производства, а следовательно, повысить конкурентоспособность продукции по ценовому фактору.